



# DZIENNIK URZĘDOWY

## WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

---

Bydgoszcz, dnia 3 kwietnia 2024 r.

Poz. 2094

### UCHWAŁA NR 35/24 ZARZĄDU ZWIĄZKU GMIN ZIEMI KUJAWSKIEJ

z dnia 26 marca 2024 r.

#### **w sprawie sprawozdania rocznego z wykonania budżetu Związku Gmin Ziemi Kujawskiej z siedzibą w Aleksandrowie Kujawskim za rok 2023**

Na podstawie art. 267 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2023 r. poz. 1270 ze zm.) oraz art. 30 ust. 2 pkt. 4, art. 42, art. 61 ust. 2 w zw. z art. 73a ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40 ze zm.).

#### **Zarząd Związku uchwala, co następuje:**

**§ 1.** Realizując uchwałę nr XIV/55/23 Zgromadzenia Związku Gmin Ziemi Kujawskiej z dnia 26 stycznia 2023 r. w sprawie uchwalenia budżetu Związku Gmin Ziemi Kujawskiej na rok 2023 Zarząd Związku przedstawia sprawozdanie roczne z wykonania budżetu za rok 2023 następująco:

- 1) Dochody budżetu zrealizowano w wysokości 20 301 380,86 zł, tj. 99,99% planowanych dochodów ogółem (pl. 20 301 841,00 zł) w tym:
  - a) dochody bieżące – 397 710,00 zł
  - b) dochody majątkowe – 19 903 670,86 zł
- 2) Wydatki budżetowe zrealizowano w wysokości 20 535 137,97 zł, tj. 99,86% planowanych wydatków ogółem (pl. 20 563 840,00 zł) w tym:
  - a) wydatki bieżące – 369 477,17 zł
  - b) wydatki majątkowe – 20 165 660,80 zł
- 3) Rok budżetowy zamknął się deficytem budżetowym w kwocie 233 757,11 zł.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Kujawsko Pomorskiego.

Przewodniczący Zarządu  
Związku Gmin Ziemi  
Kujawskiej

**Ryszard Borowski**

Załącznik Nr 1 do uchwały Nr 35/24  
Zarządu Związku Gmin Ziemi Kujawskiej  
z dnia 26 marca 2024 r.

Załącznik do uchwały Nr 35/24  
Zarządu Związku Gmin Ziemi Kujawskiej  
z dnia 26 marca 2024 r.

**Sprawozdanie w ujęciu tabelarycznym z realizacji budżetu za rok 2023 r. - wykonanie dochodów budżetowych ZGZK**

Klasyfikacja budżetowa			Plan po zmianach zł	Treść	Wykonanie na 31.12.2023 r. zł	% wykonania w stosunku do planu rocznego
dział	rozdział	paragraf				
1	2	3	4	5	6	7
600	60016	6257	8 841 433,00	Wpłaty dofinansowania z UM– „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Aleksandrów Kujawski, Koneck i Zakrzewo”.	8 841 432,92	99,99
600	60016	6370	1 762 010,00	Wpłaty dofinansowania z Polskiego Ładu-„Budowa ścieżek rowerowych na terenie gmin należących do ZGZK- gmina Koneck i Zakrzewo”	1 762 009,35	99,99
600	60016	6650	2 302 400,00	Wpłaty gmin- -,Budowa ścieżek rowerowych na terenie gmin należących do ZGZK- gmina Koneck i Zakrzewo”	2 302 400,00	100,00
600	60016	6659	2 215 651,00	Wpłaty gmin – „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Aleksandrów Kujawski, Koneck i Zakrzewo”.	2 215 650,59	99,99
<b>razem rozdział</b>			<b>15 121 494,00</b>	<b>x</b>	<b>15 121 492,86</b>	<b>99,99</b>
750	75023	2900	216 012,00	Wpłaty gmin – składki członkowskie	216 012,00	100,00
<b>razem rozdział</b>			<b>216 012,00</b>	<b>x</b>	<b>216 012,00</b>	<b>100,00</b>
758	75814	0920	488,00	Należne odsetki	0,00	0,00
758	75814	0970	0,00	Wpływy z różnych dochodów	29,00	-
<b>razem rozdział</b>			<b>488,00</b>	<b>x</b>	<b>29,00</b>	<b>5,94</b>
900	90026	0750	89 000,00	Dochody z najmu i dzierżawy – EKOSKŁAD	89 000,00	100,00
900	90026	6370	4 750 000,00	Wpłaty dofinansowania z Polskiego Ładu-„Modernizacja	4 750 000,00	100,00

				instalacji do przetwarzania odpadów zielonych, osadów ściekowych i segregacji na Instalacji Komunalnej w Służewie”		
<b>razem rozdział</b>			<b>4 839 000,00</b>	<b>x</b>	<b>4 839 000,00</b>	<b>100,00</b>
921	92105	2057	92 669,00	Wpłata refundacji– „Promocja produktów lokalnych i smaków Ziemi Kujawskiej podczas imprez kulturalnych w gminach zrzeszonych w Związku Gmin Ziemi Kujawskiej”	92 669,00	100,00
<b>razem rozdział</b>			<b>92 669,00</b>	<b>x</b>	<b>92 669,00</b>	<b>100,00</b>
921	92109	6257	32 178,00	Wpłaty refundacji – „Rozbudowa i przebudowa ogólnodostępnych świetlic w miejscowościach Białe Błota i Przybranowo oraz przebudowa pomieszczeń ogólnodostępnej Sali Kolumnowej im. Edwarda Stachury w Aleksandrowie Kujawskim”	32 178,00	100,00
<b>razem rozdział</b>			<b>32 178,00</b>	<b>x</b>	<b>32 178,00</b>	<b>100,00</b>
<b>razem dochody</b>			<b>20 301 841,00</b>	<b>x</b>	<b>20 301 380,86</b>	<b>99,99</b>

Załącznik Nr 2 do uchwały Nr 35/24  
Zarządu Związku Gmin Ziemi Kujawskiej  
z dnia 26 marca 2024 r.

### Sprawozdanie w ujęciu tabelarycznym z realizacji budżetu za rok 2023 r. - wykonanie wydatków budżetowych ZGZK

Klasyfikacja budżetowa			Plan po zmianach zł	Treść	Wykonanie na 31.12.2023 r. zł	% wykonania w stosunku do planu rocznego
dział	rozdział	paragraf				
1	2	3	4	5	6	7
600	60016	6050	2 302 400,00	wydatki inwestycyjne – zadanie inwestycyjne pn.: - „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gmin należących do ZGZK- gmina Koneck i Zakrzewo”.	2 302 400,00	100,00
600	60016	6057	9 399 930,00	wydatki inwestycyjne – zadanie inwestycyjne pn.: „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Aleksandrów Kujawski, Koneck i Zakrzewo”. Kontynuacja prac nad projektem budowy ścieżek rowerowych dla gmin zrzeszonych w ZGZK.	9 399 922,60	99,99
600	60016	6059	1 658 812,00	wydatki inwestycyjne – zadanie inwestycyjne pn.: „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Aleksandrów Kujawski, Koneck i Zakrzewo”. Kontynuacja prac nad projektem budowy ścieżek rowerowych dla gmin zrzeszonych w ZGZK.	1 658 809,89	99,99
600	60016	6370	1 762 010,00	wydatki inwestycyjne – zadanie inwestycyjne pn.: - „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gmin należących do ZGZK- gmina Koneck i Zakrzewo”.	1 762 009,35	99,99
<b>razem rozdział</b>			<b>15 123 152,00</b>	<b>x</b>	<b>15 123 141,84</b>	<b>99,99</b>
750	75023	3030	15 700,00	różne wydatki na rzecz osób fizycznych	12 350,00	78,66
750	75023	4010	124 500,00	wynagrodzenia osobowe	120 868,96	97,08
750	75023	4040	7 900,00	dotatkowe wynagrodzenie roczne	7 809,39	98,85
750	75023	4110	23 800,00	składki na ubezpieczenia społeczne	21 682,17	91,10
750	75023	4120	3 300,00	składki na Fundusz Pracy oraz Fundusz Solidarnościowy	2 962,70	89,78
750	75023	4170	32 400,00	wynagrodzenia bezosobowe	32 307,00	99,71

750	75023	4210	15 100,00	zakup materiałów i wyposażenie	12 123,03	80,28
750	75023	4270	500,00	zakup usług remontowych	246,00	49,20
750	75023	4280	300,00	zakup usług zdrowotnych	0,00	0,00
750	75023	4300	16 400,00	zakup usług pozostałych	11 362,57	69,28
750	75023	4360	2 400,00	opłaty z tytułu zakupu usług telekomunikacyjnych	1 993,70	83,07
750	75023	4400	25 200,00	opłaty za administrowanie i czynsze za budynki, lokale	25 200,00	100,00
750	75023	4410	6 000,00	podróże służbowe krajowe - delegacje	4 648,51	77,48
750	75023	4430	2 000,00	różne opłaty i składki	1 715,78	85,79
750	75023	4440	3 600,00	odpis na ZFŚS	3 577,36	99,37
750	75023	4700	2 500,00	szkolenia pracowników	2 440,00	97,60
750	75023	4710	100,00	wpłaty na PPK	0,00	0,00
<b>razem rozdział</b>			<b>281 700,00</b>	<b>x</b>	<b>261 287,17</b>	<b>92,75</b>
758	75814	4530	15 800,00	podatek od towarów i usług VAT	15 521,00	98,32
<b>razem rozdział</b>			<b>15 800,00</b>	<b>x</b>	<b>15 521,00</b>	<b>98,32</b>
758	75818	4810	8 000,00	rezerwa ogólna	0,00	0,00
<b>razem rozdział</b>			<b>8 000,00</b>	<b>x</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
900	90026	6050	260 341,00	wydatki inwestycyjne – „Modernizacja instalacji do przetwarzania odpadów zielonych, osadów ściekowych i segregacji na Instalacji Komunalnej w Służewie”	260 340,97	99,99
900	90026	6370	4 750 000,00	wydatki inwestycyjne – „Modernizacja instalacji do przetwarzania odpadów zielonych, osadów ściekowych i segregacji na Instalacji Komunalnej w Służewie”	4 749 999,99	99,99
<b>razem rozdział</b>			<b>5 010 341,00</b>	<b>x</b>	<b>5 010 340,96</b>	<b>99,99</b>
921	92105	2057	92 669,00	refundacja do gmin– „Promocja produktów lokalnych i smaków Ziemi Kujawskiej podczas imprez kulturalnych w gminach zrzeszonych w Związku Gmin Ziemi Kujawskiej”	92 669,00	100,00
<b>razem rozdział</b>			<b>92 669,00</b>	<b>x</b>	<b>92 669,00</b>	<b>100,00</b>
921	92109	6257	32 178,00	refundacja do gmin– zadanie inwestycyjne pn.: „Rozbudowa i przebudowa ogólnodostępnych świetlic w miejscowościach Białe Błota i Przybranowo oraz przebudowa pomieszczeń ogólnodostępnej Sali Kolumnowej im. Edwarda Stachury w Aleksandrowie Kujawskim”	32 178,00	100,00
<b>razem rozdział</b>			<b>32 178,00</b>	<b>x</b>	<b>32 178,00</b>	<b>100,00</b>
<b>razem wydatki</b>			<b>20 563 840,00</b>	<b>x</b>	<b>20 535 137,97</b>	<b>99,86</b>



Załącznik Nr 3 do uchwały Nr 35/24  
Zarządu Związku Gmin Ziemi Kujawskiej  
z dnia 26 marca 2024 r.

**INFORMACJE O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO  
na dzień 31-12-2023 r.**

Lp.	Wyszczególnienie składników mienia komunalnego	Wartość początkowa środka trwałego	Wzrost wartości	Zmniejszenie wartości	Wartość na dzień 31.12.2023 r. (bez uwzględnienia odpisów amortyzacyjnych)	Dane dotyczące rodzaju praw majątkowych – z rubryki 6 zestawienia przypada na:							Dochody uzyskane w 2023 roku	Plan dochodów na 2024 rok
						Prawo własn.	Mienia w zarządzie	Wierzytelności	Użytko-wieczyste	Najem	Dzierżawa	Inne		
1.	Grunty o powierzchni 5,0100 ha w Służewie KW 25078 zrekultywowane stare wysypisko odpadów komunalnych	1997r.- 10.020,00  669.037,36	-	-	10.020,00  669.037,36	Własne	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Ruchomości wydierżawione PUP EKOSKŁAD Sp. z o.o. w Służewie: - przesiewacz bębnowy (sito – 564.297,67 zł) - linia sortownicza do sortowania odpadów 8-stanowiskowa (390.777,23 zł) - rękaw do gałęzi SKORPION (32.900,00 zł) -przesiewacz mobilny bębnowy (1.253.527,44 zł) -mobilny rozdrabniacz		-	-		Własne wydzierżawione spółce PUP „EKOSKŁAD”	-	-	-	-	-	-	89.000,00	144.000,00



	wolnoobrotowy (1.906.363,96 zł) -koparka przeładunkowa (1.352.449,56 zł) - ładowarka teleskopowa (498.000,00zł) w/g załącznika do umowy dzierżawy													
3.	Pojemniki do selektywnej zbiórki odpadów komunalnych „AT-2” (15 szt.) „Siatkowe” (35 szt.)	37.027,00			37.027,00	Własne przekazane w użyczenie gminom należących do ZGZK								
4.	Udziały w PUP „EKOSKŁAD” Sp. z o.o. w Służewie	3.992.500,00	-	-	3.992.500,00	100% udziału	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>OGÓLEM:</b>		<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89.000,00</b>	<b>144.000,00</b>

Informacja:

- W 2023 roku Spółka P.U.P. „EKOSKŁAD” nie posiadała zaległości z tytułu czynszu dzierżawnego.

Załącznik Nr 4 do uchwały Nr 35/24  
Zarządu Związku Gmin Ziemi Kujawskiej  
z dnia 26 marca 2024 r.

**SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA BUDŻETU  
ZWIĄZKU GMIN ZIEMI KUJAWSKIEJ  
ZA ROK 2023.**

Budżet ZGZK na rok 2023 uchwalony został dnia 26.01.2023 r., uchwałą nr XIV/55/23 Zgromadzenia Związku Gmin Ziemi Kujawskiej.

W roku 2023 Zgromadzenie Związku Gmin wprowadziło 3 zmiany w budżecie ZGZK uchwałami:

nr XV/57/23 z dnia 30.06.2023 r.

nr XVI/62/23 z dnia 9.11.2023 r.

nr XVII/64/23 z dnia 28.12.2023 r.

Zarząd Związku Gmin dokonał 5 zmian w budżecie ZGZK uchwałami:

nr 27/23 z dnia 29.05.2023 r.

nr 28/23 z dnia 13.07.2023 r.

nr 29/23 z dnia 30.08.2023 r.

nr 30/23 z dnia 30.08.2023 r.

nr 33/23 z dnia 29.11.2023 r.

Po stronie dochodów plan wynosił ..... 20 301 841,00 zł,

natomiast po stronie wydatków plan ustalono w wysokości..... 20 563 840,00 zł.

Deficyt budżetowy zaplanowano pokryć nadwyżką z lat ubiegłych.

Realizacja budżetu za rok 2023 przedstawiała się następująco:

**I. DOCHODY**

Dochody zrealizowano w wysokości .....20 301 380,86 zł

co stanowiło 99,99 % planu dochodów ogółem (pl. 20 301 841,00 zł).

Źródłami dochodów budżetowych ZGZK były:

- 1) Dochody z tytułu składek członkowskich zrealizowano w wysokości 216 012,00 zł tj. 100,00 % zaplanowanych dochodów z tego tytułu (pl. 216 012,00 zł).
- 2) Wpłaty czynszu za wydzierżawienie Międzygminnego Składowiska Odpadów w Służewie ruchomości w wysokości 89 000,00 zł, co stanowi 100% planowanych dochodów z tego tytułu (pl. 89 000,00 zł).
- 3) Wpływy z odsetek, różnych dochodów i rozliczeń (prowizja dla płatnika) wyniosły 29,00 zł (pl. 488,00 zł).
- 4) Dochody z tytułu wpłat gmin na realizację zadania pn. „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Aleksandrów Kujawski, Koneck i Zakrzewo” w wysokości 2 215 650,59 zł 651,00 zł).
- 5) Dochody z tytułu wpłat gmin na realizację zadania pn. „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gmin należących do ZGZK- gmina Koneck i Zakrzewo” w wysokości 2 302 400,00 zł 2 302 400,00 zł).
- 6) Dochody z tytułu wpłat dofinansowania od Instytucji Zarządzającej (RPO) na realizację zadania pn. „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Aleksandrów Kujawski, Koneck i Zakrzewo” w wysokości 8 841 432,92 zł (pl. 8 841 433,00 zł).

- 7) Dochody z tytułu wpłat dofinansowania Polski Ład na realizację zadania pn. „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gmin należących do ZGZK- gmina Koneck i Zakrzewo” w wysokości 1 762 009,35 zł (pl. 1 762 010,00 zł).
- 8) Dochody z tytułu wpłat dofinansowania Polski Ład na realizację zadania pn. „Modernizacja instalacji do przetwarzania odpadów zielonych, osadów ściekowych i segregacji na Instalacji Komunalnej w Służewie” w wysokości 4 750 000,00 zł (pl. 4 750 000,00 zł).
- 9) Dochody z tytułu wpłaty refundacji do zadania pn. „Promocja produktów lokalnych i smaków Ziemi Kujawskiej podczas imprez kulturalnych w gminach zrzeszonych w Związku Gmin Ziemi Kujawskiej” w wysokości 92 669,00 zł (pl. 92 669,00 zł).
- 10) Dochody z tytułu wpłaty refundacji do zadania pn. „Rozbudowa i przebudowa ogólnodostępnych świetlic w miejscowościach Białe Błota i Przybranowo oraz przebudowa pomieszczeń ogólnodostępnej Sali Kolumnowej im. Edwarda Stachury w Aleksandrowie Kujawskim” w wysokości 32 178,00 zł (pl. 32 178,00 zł).

## II. WYDATKI

Plan wydatków zrealizowano w wysokości ..... 20 535 137,97 zł

co stanowiło 98,86 % planowanych wydatków ogółem (pl. 20 563 840,00 zł).

Realizacja wydatków przedstawia się następująco:

- 1) W dziale „Transport i łączność” wydatki wykonano w wysokości 15 123 141,84 zł, stanowiły 99,99 % planu wydatków (pl. 15 123 152,00 zł) tego działu i obejmowały:
  - a) wydatki poniesione na realizację zadania inwestycyjnego pn.: „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Aleksandrów Kujawski, Koneck i Zakrzewo” .
  - b) wydatki poniesione na realizację zadania inwestycyjnego pn.: „Budowa ścieżek rowerowych na terenie gmin należących do ZGZK- gmina Koneck i Zakrzewo”.
- 2) W dziale „Administracja publiczna” wydatki wykonano w wysokości 261 287,17 zł, co stanowiło 92,75 % planu wydatków (pl. 281 700,00 zł) tego działu i obejmowały:
  - a) wydatki na rzecz osób fizycznych związane z wypłatą diet przedstawicielom za udział w Zgromadzeniu, członkom komisji oraz Przewodniczącemu i Zastępcy Przewodniczącego Zarządu w wysokości 12 350 zł (pl. 15 700,00 zł),
  - b) wydatki na wynagrodzenia osobowe brutto oraz dodatkowe wynagrodzenie roczne wyniosły 128 678,35 zł i dotyczyły wynagrodzeń dla pracowników ZGZK (pl. 132 400,00 zł),
  - c) składki ZUS od pracodawcy oraz Fundusz Pracy wyniosły 24 644,87 zł (pl. 27 100,00 zł),
  - d) wynagrodzenia bezosobowe dotyczące umów zleceń (obsługa prawna, obsługa informatyczna) wyniosły 32 307,00 zł (pl. 32 400,00 zł),
  - e) wydatki związane z zakupami bieżącymi i wyposażeniem (sprzęty biurowe, art. spożywcze, art. chemiczne, art. biurowe tj. papier, tusze, tonery) wyniosły 12 123,03 zł (pl. 15 100,00 zł),
  - f) wydatki na usługi telekomunikacyjne zrealizowano w kwocie 1 993,70 zł (pl. 2 400,00 zł),
  - g) wydatki na delegacje służbowe wyniosły 4 648,51 zł i dotyczyły wyjazdów pracowników biura oraz Przewodniczącego Zarządu ZGZK (pl. 6 000,00 zł),
  - h) odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych wyniosły 3 577,36 zł (pl. 3 600,00 zł),
  - i) zakup usług pozostałych oraz opłaty i składki (konserwacja oprogramowania m.in. Rejestr VAT, Budżet, Legislacja, usługi pocztowe, ubezpieczenie) wyniosły 13 324,35 zł (pl. 18 900,00 zł),
  - j) wydatki na usługi zdrowotne dotyczące badań okresowych pracowników Biura ZGZK wyniosły 0,00 zł (pl. 300,00 zł),
  - k) opłaty za administrowanie i czynsz wyniosły 25 200,00 zł (pl. 25 200,00 zł),
  - l) wydatki na szkolenia pracowników wyniosły 2 440,00 zł (pl. 2 500,00 zł),

- m) nie poniesiono wydatków związanych z Pracowniczymi Planami Kapitałowymi (pl. 100,00 zł).
- 3) W dziale „Różne rozliczenia” wydatki wyniosły 15 521,00 zł, co stanowiło 65,21 % planu (pl. 23 800,00 zł) i dotyczyły:
- a) podatek VAT płatny do Urzędu Skarbowego w wysokości 15 521,00 zł (pl. 15 800,00 zł).
  - b) w 2023 roku nie wykorzystano środków rezerwy ogólnej (pl. 8 000,00 zł).
- 4) W dziale 900 „Gospodarka komunalna i ochrona środowiska” wydatki wyniosły 5 010 340,96 zł, co stanowiło 99,99% planu (pl. 5 010 341,00 zł) i obejmowały:
- a) wydatki poniesione na realizację zadania inwestycyjnego pn.: „Modernizacja instalacji do przetwarzania odpadów zielonych, osadów ściekowych i segregacji na Instalacji Komunalnej w Służewie” wraz z wkładem własnym pochodzącym z nadwyżki z lat ubiegłych.
- 5) W dziale 921 „Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego” wydatki wyniosły 124 847,00 zł, co stanowiło 100,00 % planu (pl. 124 847,00 zł). Obejmowały one wydatki związane z:
- a) realizacją zadania pn. „Promocja produktów lokalnych i smaków Ziemi Kujawskiej podczas imprez kulturalnych w gminach zrzeszonych w Związku Gmin Ziemi Kujawskiej” w kwocie 92 669,00 zł (pl. 92 669,00 zł). Kwota dotyczy refundacji środków do gmin biorących udział w ww. zadaniu.
  - b) realizacją zadania pn. „Rozbudowa i przebudowa ogólnodostępnych świetlic w miejscowościach Białe Błota i Przybranowo oraz przebudowa pomieszczeń ogólnodostępnej Sali Kolumnowej im. Edwarda Stachury w Aleksandrowie Kujawskim” w kwocie 32 178,00 zł (pl. 32 178,00 zł). Kwota dotyczy refundacji środków do gmin biorących udział w ww. zadaniu.

### III.

Wykonanie budżetu za rok 2023 zamknęło się deficytem budżetowym w kwocie 233 757,11 zł.

Na dzień 31.12.2023 r. uzyskano nadwyżkę operacyjną (różnica między dochodami, a wydatkami bieżącymi) w wys. 28 232,83 zł przy nieplanowanej nadwyżce operacyjnej (różnica między dochodami, a wydatkami bieżącymi planowanymi).

Stan środków ZGZK na rachunku bankowym na dzień 31.12.2023 r. wynosił 247 644,26 zł.

Na dzień 31.12.2023 r. Związek Gmin Ziemi Kujawskiej nie posiadał zobowiązań ani należności wymagalnych.