

Warszawa, dnia 30 czerwca 2023 r.

Poz. 65

**ZARZĄDZENIE  
MINISTRA FINANSÓW<sup>1)</sup>**

z dnia 20 czerwca 2023 r.

**w sprawie Strategii Programu Solidarności Podatkowej na lata 2023–2025**

Na podstawie art. 34 ust. 1 ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 r. o Radzie Ministrów (Dz. U. z 2022 r. poz. 1188) zarządza się, co następuje:

**§ 1.** Wprowadza się Strategię Programu Solidarności Podatkowej na lata 2023–2025, zwaną dalej „Strategią”, stanowiącą załącznik do zarządzenia.

**§ 2.** Za realizację zadań wynikających ze Strategii jest odpowiedzialny dyrektor komórki organizacyjnej w Ministerstwie Finansów właściwej do wykonywania zadań związanych ze wspieraniem krajów rozwijających się w zakresie podatków.

**§ 3.** Do dnia 31 marca dyrektor komórki organizacyjnej, o którym mowa w § 2, przedstawia ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych raport z realizacji Strategii za poprzedni rok.

**§ 4.** Pierwszy raport z realizacji Strategii jest sporządzany za 2023 r.

**§ 5.** Zarządzenie wchodzi w życie z dniem następującym po dniu ogłoszenia.

Minister Finansów: *M. Rzeczkowska*

---

<sup>1)</sup> Minister Finansów kieruje działami administracji rządowej – finanse publiczne, na podstawie § 1 ust. 2 rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów z dnia 29 kwietnia 2022 r. w sprawie szczegółowego zakresu działania Ministra Finansów (Dz. U. poz. 939).

Załącznik do zarządzenia Ministra Finansów  
z dnia 20 czerwca 2023 r. (Dz. Urz. Min. Fin. poz. 65)

# STRATEGIA PROGRAMU SOLIDARNOŚCI PODATKOWEJ

NA LATA 2023–2025

## Wstęp

Przez trzy ostatnie dekady Polska osiągnęła bezprecedensowy sukces gospodarczy, dołączając do grupy państw o wysokim poziomie dochodów i bardzo wysokim wskaźniku rozwoju społecznego (ang. *Human Development Index*). Po 1989 roku Polska stała się europejskim liderem wzrostu i jedną z najdynamiczniej rozwijających się gospodarek na świecie przy zachowaniu stabilnej sytuacji ekonomicznej i dużej odporności na globalne kryzysy gospodarcze.

Jednym ze środków służących wzmocnieniu gospodarki była poprawa efektywności polskiego systemu podatkowego poprzez stworzenie sprawiedliwych i równych warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz wdrożenie nowoczesnych rozwiązań technologicznych, w wyniku czego Polska w krótkim czasie stała się europejskim liderem cyfryzacji w zakresie podatków.

Polska jest wzorem do naśladowania dla innych państw, które dążą do wzmocnienia swojej sytuacji gospodarczej. Korzystając ze zdobytych doświadczeń, związanych w szczególności z poprawą efektywności poboru podatków oraz wdrażaniem nowoczesnych rozwiązań technologicznych, Polska wspiera kraje rozwijające się w budowaniu sprawiedliwych i efektywnych systemów podatkowych.

Powyższe działania są realizowane w ramach Programu Solidarności Podatkowej (dalej jako „Program”), który jest inicjatywą promującą współpracę międzynarodową w zakresie podatków, wymianę doświadczeń i wiedzy oraz najbardziej skutecznych rozwiązań stosowanych w zakresie podatków w innych państwach. Podstawą działań pomocowych w tym zakresie jest idea solidarności, rozumiana zarówno jako poczucie wspólnoty, jak i gotowość do bezinteresownego niesienia pomocy innym.

Strategia określa priorytety i cele w zakresie wsparcia krajów rozwijających się w latach 2023–2025. Jest to okres umożliwiający zainicjowanie współpracy z państwami partnerskimi oraz wybranymi organizacjami międzynarodowymi, a także realizację projektów pilotażowych.

Za koordynację realizacji Strategii odpowiada Centrum Solidarności Podatkowej (dalej jako „Centrum”) funkcjonujące w ramach Ministerstwa Finansów (dalej jako „MF”). Realizacja celów wyznaczonych w Strategii wymaga współpracy Centrum z komórkami organizacyjnymi MF i Krajowej Administracji Skarbowej (dalej jako „KAS”) odpowiedzialnymi za współpracę międzynarodową, a także z Ministerstwem Spraw Zagranicznych (dalej jako „MSZ”).

## Punkty odniesienia Strategii

Podstawowym punktem odniesienia dla Strategii jest Wieloletni program współpracy rozwojowej na lata 2021–2030. Solidarność dla rozwoju (dalej jako: „Program współpracy rozwojowej”) oraz roczne Plany współpracy rozwojowej, opracowywane przez Ministra Spraw Zagranicznych na podstawie ustawy o współpracy rozwojowej<sup>1</sup>.

Program współpracy rozwojowej określa cele oraz priorytety geograficzne i tematyczne pomocy rozwojowej, pomocy humanitarnej i edukacji globalnej, a także wyznacza kierunki dla całej polskiej oficjalnej pomocy rozwojowej (ang. *Official Development Aid*, dalej jako: „ODA”).

Działania podejmowane przez MF są zgodne z kierunkami przyjętymi przez MSZ i polegają na wspieraniu zrównoważonego rozwoju i wzmocnienia stabilności w państwach partnerskich. Poprzez inicjatywy pomocowe, MF dąży do pogłębienia relacji gospodarczych z krajami rozwijającymi się, dbając przy tym o polski interes narodowy.

Strategia oparta jest również na rezolucji Zgromadzenia Ogólnego Organizacji Narodów Zjednoczonych „Przekształcamy nasz świat: Agenda na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030” (dalej jako „Agenda 2030”), która wyznacza 17 celów zrównoważonego rozwoju. Integralną częścią Agendy 2030 jest Plan Działań z Addis Abeby (ang. *Addis Ababa Action Agenda*), określający ramy finansowania na rzecz rozwoju w duchu globalnego partnerstwa i solidarności.

Program realizuje założenia Celu 17 (Partnerstwa na Rzecz Celów) w szczególności poprzez:

- mobilizację środków krajowych w państwach partnerskich poprzez wsparcie tych państw w poprawie ściągalności podatków,
- poprawę efektywności systemów podatkowych krajów rozwijających się poprzez wsparcie techniczne i merytoryczne w zakresie wdrażania nowych technologii w podatkach,
- zwiększenie międzynarodowego wsparcia na rzecz budowy potencjału podatkowego krajów rozwijających się poprzez pomoc we wdrażaniu narodowych planów realizacji celów zrównoważonego rozwoju w tych państwach,
- wzmocnienie globalnego partnerstwa na rzecz zrównoważonego rozwoju w zakresie dzielenia się wiedzą i technologią w zakresie podatków w celu wsparcia w realizacji celów zrównoważonego rozwoju.

Polska, jako państwo członkowskie Unii Europejskiej, wpisuje się również w działania tej organizacji. Najważniejszym dokumentem ramowym w dziedzinie współpracy rozwojowej na szczeblu unijnym jest Nowy Europejski Konsensus w sprawie rozwoju: „Nasz świat, nasza godność, nasza przyszłość”<sup>2</sup>. Kraje rozwijające się są szczególnie narażone na zjawiska zakłócające trwały rozwój społeczno-

---

<sup>1</sup> ustawa z dnia 16 września 2011 r. o współpracy rozwojowej (Dz. U. z 2021 r. poz. 1425).

<sup>2</sup> Wspólne oświadczenie Rady i przedstawicieli rządów państw członkowskich zebranych w Radzie, Parlamencie Europejskiego i Komisji. Nowy Europejski Konsensus w sprawie rozwoju „Nasz świat, nasza godność, nasza przyszłość” (Dz. Urz. UE C 210 z 30.06.2017, str. 1).

gospodarczy takie jak pranie pieniędzy, korupcja, nielegalne przepływy finansowe oraz uchylanie się od opodatkowania i unikanie opodatkowania.

## Cele Strategii Programu Solidarności Podatkowej

W latach 2023–2025 w ramach Programu, MF zmierza do realizacji następujących celów.

### **Cel 1: wsparcie krajów rozwijających się w poprawie efektywności i cyfryzacji systemów podatkowych**

Efektywny system podatkowy umożliwia osiągnięcie dochodów budżetowych niezbędnych do finansowania podstawowych zadań państwa, a także pozwala na realizację celów zrównoważonego rozwoju. Bez stabilnych źródeł finansowania państwo nie może podejmować działań zmierzających do osiągnięcia priorytetów rozwojowych, takich jak redukcja ubóstwa, co sprawia, że pozostaje ono uzależnione od finansowania zewnętrznego. Z tego powodu wiele krajów rozwijających się dąży do zwiększenia zdolności poboru podatków.

Polska osiągnęła bezprecedensowy sukces w poprawie efektywności systemu podatkowego, w tym w zmniejszaniu luki podatkowej, przeciwdziałaniu przestępczości skarbowej i ograniczaniu agresywnej optymalizacji podatkowej. Podjęte działania przyczyniły się do znaczącego wzrostu dochodów podatkowych.

Polscy eksperci mogą dzielić się osiągnięciami, przyczyniając się do realizacji założeń współpracy rozwojowej, określonej w Programie współpracy rozwojowej, a także osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju, w szczególności Celu 17, zakładającego wzmocnienie środków wdrażania i ożywienie globalnego partnerstwa na rzecz zrównoważonego rozwoju.

Nawiązanie współpracy z państwami partnerskimi wymaga ścisłej współpracy z MSZ oraz polskimi placówkami dyplomatycznymi, które stanowią punkt pierwszego kontaktu dla przedstawicieli administracji publicznej państw partnerskich. Dlatego MF przeprowadzi spotkania informacyjne z pracownikami MSZ i polskich placówek dyplomatycznych dotyczące założeń Programu.

Działania MF mają charakter pomocniczy i doradczy wobec zainteresowanych rządów państw partnerskich w stworzeniu i wdrożeniu rozwiązań służących poprawie efektywności systemu podatkowego. MF promuje transfer wiedzy i doświadczeń związanych z reformowaniem systemu podatkowego oraz rozpowszechnianiem nowoczesnych technologii podatkowych.

W ramach Programu, MF oferuje krajom rozwijającym się takie formy współpracy jak: szkolenia dla pracowników administracji podatkowych, wizyty studyjne w Polsce, mające na celu przybliżenie wiedzy o działalności polskiego systemu podatkowego, bieżące wsparcie i konsultacje prowadzone przez polskich ekspertów, przekazywanie wiedzy o polskich rozwiązaniach podatkowych i nowoczesnych technologiach podatkowych.

Powyższe inicjatywy pomocowe są realizowane w oparciu o porozumienia zawarte przez MF z państwami partnerskimi albo poprzez uczestnictwo polskich ekspertów w projektach zewnętrznych, takich jak Akademia Administracji Publicznej Partnerstwa Wschodniego.

**Cel 2: zwiększenie udziału Polski w globalnym partnerstwie na rzecz rozwoju**

Poprzez realizację Programu, MF włącza się w globalne partnerstwo na rzecz rozwoju oraz wspiera działania polegające na wymianie wiedzy, doświadczeń i najlepszych praktyk w obszarze podatków. Ten cel jest realizowany w szczególności poprzez aktywne uczestnictwo MF w pracach organizacji i inicjatyw międzynarodowych w zakresie dotyczącym budowania zdolności w obszarze podatków (ang. *tax capacity building*) w krajach rozwijających się.

Dzięki udziałowi w globalnym partnerstwie na rzecz rozwoju, Polska jest postrzegana jako państwo, które osiągnęło sukces gospodarczy, co umożliwia utrwalanie dobrego wizerunku na arenie międzynarodowej. Efekty rozwiązań poprawiających efektywność systemu podatkowego w Polsce są coraz częściej dostrzegane, co zachęca inne państwa do czerpania z tych doświadczeń.

Polska jest aktywnym członkiem Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (dalej jako „OECD”). MF dostrzega rolę, jaką odgrywa OECD w realizacji oraz lepszej koordynacji inicjatyw pomocowych dla krajów rozwijających się. Płaszczyzną współdziałania na tym polu jest Komitet Pomocy Rozwojowej (ang. *Development Assistance Committee*, dalej jako: „DAC”), do którego prac Polska przystąpiła w październiku 2013 r. Jednym z wymiarów działań Polski na tym forum jest dążenie do wykorzystania członkostwa jako ważnego czynnika zacieśniania współpracy w ramach współpracy rozwojowej z krajami rozwijającymi się.

Ważną rolę w pogłębianiu partnerstwa na rzecz rozwoju odgrywa także działające pod auspicjami OECD Globalne Forum Transparentności i Wymiany Informacji Podatkowych (ang. *Global Forum on Transparency and Exchange of Information for Tax Purposes*), w którego prace zaangażowane są także kraje rozwijające się.

Polska jest także aktywnym członkiem Organizacji Narodów Zjednoczonych (dalej jako: „ONZ”) i uczestniczy w globalnych działaniach na rzecz rozwoju, prowadzonych przez tę organizację. ONZ realizuje swoje działania poprzez Program Narodów Zjednoczonych ds. Rozwoju (ang. *United Nations Development Programme*, dalej jako: „UNDP”). UNDP podejmuje inicjatywy zmierzające do budowania potencjału pozwalającego na osiągnięcie celów zrównoważonego rozwoju, w tym zwiększenie mobilizacji środków krajowych. W te działania wpisuje się również program Inspektorzy Podatkowi Bez Granic (ang. *Tax Inspectors Without Borders*, dalej jako: „TIWB”), który jest wspólną inicjatywą UNDP i OECD polegającą na wsparciu krajów rozwijających się w budowaniu potencjału w zakresie prowadzenia kontroli podatkowych. MF zwiększa swój udział w globalnym partnerstwie na rzecz rozwoju, w szczególności poprzez promowanie udziału w projektach UNDP i OECD wśród polskich ekspertów.

MF angażuje się także w międzynarodowe działania na rzecz rozwoju także poprzez aktywność na forum Międzynarodowego Funduszu Walutowego (ang. *International Monetary Fund*, dalej jako: „MFW”), m.in. jako jeden z donatorów regionalnego Centrum Regionalnej Współpracy Rozwojowej na Kaukazie, w Azji Środkowej i Mongolii (ang. *The Caucasus, Central Asia, and Mongolia Regional Capacity Development Center*, dalej jako: „CCAMTAC”).

**Cel 3: nawiązywanie lub pogłębianie współpracy z regionalnymi organizacjami międzynarodowymi wspierającymi kraje rozwijające się w poprawie efektywności systemów podatkowych**

Projekty rozwojowe wpisujące się w Program mogą być realizowane we współpracy z podmiotami zewnętrznymi. Ważnym partnerem międzynarodowym są organizacje regionalne, które oferują inicjatywy pomocowe dla swoich członków. W strukturach tych organizacji znajdują się osoby posiadające unikalne doświadczenie w zakresie współpracy rozwojowej.

Organizacje te są także postrzegane jako rzecznicy interesów państw regionu w globalnym dialogu na temat podatków. Do takich organizacji zaliczane są m.in. Afrykańskie Forum Administracji Podatkowej (ang. *African Tax Administration Forum*), które zrzesza większość państw kontynentu afrykańskiego oraz Azjatycki Bank Rozwoju (ang. *Asian Development Bank*), do którego należą w większości państwa Azji i Pacyfiku.

Nawiązanie współpracy z tymi organizacjami usprawni prowadzenie polskich inicjatyw rozwojowych, realizowanych w ramach Programu i umożliwi dotarcie z ofertą Programu do jak najszerszej grupy państw. Bieżąca współpraca polskich ekspertów z pracownikami organizacji regionalnych obejmuje wymianę wiedzy na temat lokalnych systemów podatkowych, co umożliwi efektywne prowadzenie działań rozwojowych przez Polskę w zakresie wsparcia krajów rozwijających się w poprawie efektywności ich systemów podatkowych.

Organizacje regionalne prowadzą także własne projekty w zakresie budowania zdolności w obszarze podatków, we współpracy z partnerami zagranicznymi. MF posiada możliwości, aby zaangażować się w realizację wspólnych projektów zmierzających do poprawy krajowej zdolności poboru podatków rozwojowych. Narzędziami służącymi realizacji tego celu są działania zmierzające do budowania zdolności w krajach rozwijających się poprzez szkolenia, warsztaty oraz wizyty studyjne realizowane przez MF we współpracy z organizacjami regionalnymi.

MF dąży do rozszerzenia bazy porozumień dwustronnych, zawieranych z organizacjami regionalnymi działającymi przede wszystkim w Afryce i Azji. W ramach współpracy z tymi podmiotami, MF dąży do: popularyzacji polskiej oferty wsparcia krajów rozwijających się w obszarze podatków, promowania polskich rozwiązań poprawiających efektywność systemów podatkowych, realizacji wspólnych projektów rozwojowych, polegających na organizacji szkoleń, warsztatów oraz wizyt studyjnych z udziałem polskich ekspertów. Poprzez podejmowanie tych działań, MF przyczynia się także do budowania wizerunku Polski jako państwa, które osiągnęło sukces w poprawie efektywności systemu podatkowego.

**Cel 4: poszerzanie kompetencji polskich ekspertów zaangażowanych we wsparcie krajów rozwijających się w ramach Programu Solidarności Podatkowej**

Polscy eksperci, będący osobami posiadającymi wiedzę merytoryczną i doświadczenie w obszarze podatków, odgrywają kluczową rolę w realizacji działań pomocowych w ramach Strategii. Polska posiada zasoby eksperckie, w skład których wchodzi osoby, które tworzyły lub wdrażały rozwiązania poprawiające efektywność systemu podatkowego.



Centrum koordynuje prace stałej grupy Ekspertów ds. Podatków i Rozwoju (ang. *Tax and Development Experts*), w skład której wchodzi pracownicy oraz funkcjonariusze MF i KAS, posiadający wiedzę merytoryczną w zróżnicowanych obszarach, którą dzielą się z przedstawicielami administracji państw partnerskich uczestniczących w Programie (np. w ramach szkoleń, warsztatów i wizyt studyjnych). Utworzenie takiej grupy umożliwi przypisanie ekspertów posiadających określoną wiedzę i kompetencje do konkretnych projektów rozwojowych.

W okresie objętym Strategią, MF dąży do rozszerzenia tej grupy ekspertów poprzez aktywną rekrutację osób zainteresowanych udziałem w projektach pomocowych wśród pracowników i funkcjonariuszy MF i KAS, a także osób spoza tych organizacji (np. pracowników akademickich). Biorąc pod uwagę aktualne wyzwania podatkowe w krajach rozwijających się oraz zakres polskiej ekspertyzy, priorytetem będzie wzmocnienie grupy ekspertów o osoby specjalizujące się w obszarze podatków: akcyzowego, dochodowych, VAT, a także zagadnień związanych z cyfryzacją systemu podatkowego, przeciwdziałania nielegalnym przepływom finansowym oraz ograniczania szarej strefy.

Zapewnianie profesjonalnego i efektywnego wsparcia krajom rozwijającym się wymaga stałego podnoszenia kompetencji zawodowych przez ekspertów zaangażowanych w inicjatywy pomocowe. Konieczne jest zdefiniowanie potrzeb szkoleniowych z uwzględnieniem możliwości wykorzystania zdobytej wiedzy w trakcie realizowanych projektów. Ponadto ważne jest, aby eksperci byli właściwie przygotowani do współpracy z przedstawicielami państw partnerskich, w szczególności poprzez znajomość języka oraz kontekstu kulturowego.



## Państwa partnerskie

Program jest kierowany do krajów rozwijających się, wymienionych na liście biorców ODA, ustalonej przez OECD-DAC. Lista odbiorców ODA obejmuje wszystkie państwa i terytoria o niskich i średnich dochodach szeregowane poprzez dochód narodowy brutto na mieszkańca wg danych Banku Światowego oraz kraje najslabiej rozwinięte (LDCs), zgodnie z definicją ONZ.

Działania w ramach Programu są podejmowane z inicjatywy Centrum, na podstawie rocznych planów działania lub poprzez zaangażowanie się w działania prowadzone przez MSZ. W okresie obowiązywania Strategii, powyższe działania są kierowane do państw objętych europejską polityką sąsiedztwa, w tym kraje Partnerstwa Wschodniego oraz wybrane państwa z regionu Bliskiego Wschodu, Afryki Północnej i Afryki Subsaharyjskiej.

### Priorytetowe państwa partnerskie

MF zaprasza do współpracy w ramach Programu wszystkie kraje rozwijające się. Niemniej, efektywna realizacja inicjatyw pomocowych wymaga właściwej alokacji środków finansowych i ekspertów, dlatego powyższe wsparcie jest kierowane w pierwszej kolejności do państw priorytetowych, zgodnie z listą priorytetów na dany rok budżetowy.

Grupę tych państw określa Centrum, po zaopiniowaniu przez MSZ oraz komórki organizacyjne MF i KAS odpowiedzialne za współpracę międzynarodową, opierając się na priorytetach geograficznych określonych w Programie współpracy rozwojowej i Planach współpracy rozwojowej. Ponadto przy określaniu grupy państw priorytetowych, Centrum bierze pod uwagę zainteresowanie administracji publicznej w krajach rozwijających się wsparciem w poprawie efektywności systemu podatkowego, w szczególności poprzez określenie takiego celu w dokumentach strategicznych resortów odpowiedzialnych za finanse publiczne lub administracji skarbowych. Biorąc pod uwagę, że część krajów nie opracowuje albo nie publikuje takich dokumentów, Centrum bierze pod uwagę informacje pozyskane przez polskie placówki dyplomatyczne.

We wsparcie krajów rozwijających się zaangażowane są także inne państwa oraz organizacje i inicjatywy międzynarodowe. Dlatego przy wyborze państw priorytetowych konieczne jest uwzględnienie tych działań, aby uniknąć powielania inicjatyw pomocowych o podobnej tematyce.

Przy określaniu grupy państw priorytetowych brane są także pod uwagę czynniki, które mogą mieć wpływ na realizację inicjatyw pomocowych, tj. obecność polskiej placówki dyplomatycznej w danym państwie oraz język urzędowy.

### Zaangażowanie w działania MSZ

Działania MF w zakresie Programu są zgodne z kierunkami współpracy z krajami rozwijającymi się, określanymi przez MSZ. Dlatego MF może angażować się w realizację inicjatyw pomocowych również dla państw nieobjętych planem działań priorytetowych na dany rok budżetowy. MF angażuje się w realizację tych projektów zgodnie z rekomendacją MSZ.

## Monitorowanie i ewaluacja celów

MF monitoruje wykonanie celów wyznaczonych w Strategii poprzez roczne raporty z realizowanych zadań sporządzane przez Centrum. Potrzeba oceny poziomu wykonania działań z zakresu współpracy

rozwojowej jest podkreślana przez najważniejsze instytucje zajmujące się tą tematyką, co wynika m.in. z Agendy 2030 ONZ. Zorientowanie na wyniki istotnie przyczynia się do zwiększenia efektywności prowadzonych programów.

Ewaluacja będzie prowadzona zarówno na podstawie danych wewnętrznych, jak i informacji przedstawianych przez podmioty współpracujące z MF. Dzięki diagnozie problemów powstających w trakcie współpracy z państwami partnerskimi, MF będzie w stanie dostosować realizację przedsięwzięć do aktualnych wyzwań oraz zwiększyć jakość nawiązywanych kontaktów i prowadzonej współpracy.

Wyżej wspomniane sprawozdania z postępów realizacji celów będą opracowywane i wydawane corocznie, w pierwszym kwartale roku następującego po ewaluowanym okresie. Ponadto, Centrum będzie poddawać indywidualnej ewaluacji ex post każdy zakończony projekt, na który zostały przeznaczone środki finansowe.

Cel	Nazwa miernika określającego stopień realizacji celu	Definicja miernika określającego stopień realizacji celu	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec 2025 roku
<b>Cel 1:</b> Wsparcie krajów rozwijających się w poprawie efektywności i cyfryzacji systemów podatkowych	Nawiązywanie współpracy z krajami rozwijającymi się w ramach Programu Solidarności Podatkowej	Liczba krajów rozwijających się, z którymi nawiązano współpracę w ramach Programu Solidarności Podatkowej	≥6
	Przygotowanie i udostępnienie materiałów informacyjnych dotyczących poprawy efektywności i cyfryzacji systemów podatkowych dla krajów rozwijających się	Liczba przygotowanych i udostępnionych materiałów informacyjnych dotyczących poprawy efektywności i cyfryzacji systemów podatkowych dla krajów rozwijających się w stosunku do liczby tych materiałów zaplanowanych do realizacji	100%
	Przeprowadzanie przez Centrum Solidarności Podatkowej szkoleń /wizyt studyjnych podnoszących kompetencje przedstawicieli administracji publicznej krajów rozwijających się w obszarze podatków	Liczba zrealizowanych szkoleń/wizyt studyjnych zrealizowanych przez Centrum Solidarności Podatkowej, podnoszących kompetencje przedstawicieli administracji publicznej krajów rozwijających się w obszarze podatków w stosunku do liczby szkoleń/wizyt studyjnych zaplanowanych do realizacji	100%
	Przeprowadzanie spotkań informacyjnych dla pracowników polskich placówek dyplomatycznych oraz MSZ na temat polskiej oferty współpracy w ramach Programu Solidarności Podatkowej	Liczba przeprowadzonych spotkań informacyjnych dotyczących Programu Solidarności Podatkowej z pracownikami polskich placówek dyplomatycznych	≥6

<b>Cel 2:</b> Zwiększenie udziału Polski w globalnym partnerstwie na rzecz rozwoju	Uczestnictwo MF w pracach organizacji i inicjatyw międzynarodowych w zakresie dotyczącym budowania zdolności w obszarze podatków w krajach rozwijających się	Liczba spotkań dotyczących budowania zdolności w obszarze podatków w krajach rozwijających się, w których wzięli udział pracownicy MF	$\geq 10$
	Prezentowanie doświadczeń Polski w zakresie poprawy efektywności i cyfryzacji systemów podatkowych oraz polskiej oferty współpracy w ramach Programu Solidarności Podatkowej	Liczba stanowisk/wystąpień dotyczących doświadczeń Polski w zakresie poprawy efektywności i cyfryzacji systemów podatkowych oraz polskiej oferty współpracy w ramach Programu Solidarności Podatkowej w stosunku do liczby stanowisk/wystąpień zaplanowanych do realizacji	100%
<b>Cel 3:</b> Pogłębienie współpracy z regionalnymi organizacjami międzynarodowymi wspierającymi kraje rozwijające się w poprawie efektywności systemów podatkowych	Nawiązanie współpracy z regionalnymi organizacjami międzynarodowymi wspierającymi kraje rozwijające się w poprawie efektywności systemów podatkowych	Liczba regionalnych organizacji międzynarodowych, z którymi nawiązano współpracę w ramach Programu Solidarności Podatkowej	$\geq 2$
	Realizacja inicjatyw pomocowych (szkoleń/warsztatów/konferencji) zrealizowanych we współpracy z regionalnymi organizacjami międzynarodowymi	Liczba inicjatyw pomocowych (szkoleń/warsztatów/konferencji) zrealizowanych we współpracy z regionalnymi organizacjami międzynarodowymi	$\geq 6$
	Promowanie polskich rozwiązań poprawiających efektywność systemu podatkowego	Liczba spotkań z przedstawicielami regionalnych organizacji międzynarodowych w stosunku do liczby tych spotkań zaplanowanych do realizacji	100%

<b>Cel 4:</b> Poszerzenie kompetencji polskich ekspertów zaangażowanych we wsparcie krajów rozwijających się w ramach Programu Solidarności Podatkowej	Rozszerzenie grupy Ekspertów ds. Podatków i Rozwoju	Liczba nowych ekspertów ds. Podatków i Rozwoju	$\geq 6$
	Zaangażowanie polskich ekspertów w realizację projektów w ramach Programu Solidarności Podatkowej	Liczba ekspertów biorących udział w realizacji projektów w ramach Programu Solidarności Podatkowej	$\geq 6$
	Organizacja szkoleń dla polskich ekspertów uczestniczących w projektach realizowanych w ramach Programu Solidarności Podatkowej	Liczba zrealizowanych szkoleń dla polskich ekspertów uczestniczących w projektach realizowanych w ramach Programu Solidarności Podatkowej	$\geq 4$